

BILAN 2013 DES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS CRÉATEURS D'EMPLOI EN FRANCE

Le «Bilan 2013» recense les décisions d'investissement étranger porteur d'emploi au travers d'implantations nouvelles, d'extensions de sites existants, de rachats d'entreprises en difficulté et d'extensions consécutives à des acquisitions.

Etabli avec les Agences régionales de développement économique ou les services des Conseils régionaux, il livre quatre enseignements pour l'année 2013.

1. Le nombre des décisions d'investissement se maintient à un niveau élevé, avec une contribution à l'emploi supérieure à celle de 2012 :

→ le **résultat global est proche de celui de 2012** : 685 décisions, contre 693 en 2012 (-1,2%). Treize entreprises étrangères ont fait confiance à la France chaque semaine, en moyenne, l'année dernière ;

→ les décisions d'investissement portent sur **29 631 emplois**, contre 25 908 en 2012 (+14,5 %) ; 22 361 emplois seront générés dans les trois ans par des créations ou des extensions. 6 934 emplois ont été sauvegardés en 2013 par le rachat d'entreprises en difficulté par des investisseurs étrangers ;

→ les emplois supplémentaires par rapport à 2012 résultent essentiellement des créations et des reprises de sites en difficulté.

2. L'Europe reste la première région d'origine de ces investissements, qui proviennent d'un nombre croissant de pays :

→ les entreprises qui investissent en France dans des projets créateurs d'emploi proviennent de 44 pays, contre 39 en 2012 ;

→ les investissements venant d'Europe, plus nombreux qu'en 2012, représentent 61% du total, contre 58% l'année précédente. L'Allemagne demeure le premier pays d'origine européen, avec 106 projets (contre 113 en 2012). **De nombreux pays européens affichent des résultats en hausse**, parmi lesquels les Pays-Bas, l'Italie, le Royaume-Uni, l'Espagne, la Belgique, la Suède, l'Autriche ;

→ **les Etats-Unis conservent leur première place** parmi les pays d'origine, malgré un recul du nombre de décisions d'investissement prises par des sociétés américaines (122 projets américains, contre 156 l'année précédente) ;

→ la part des projets portés par des sociétés originaires de **pays émergent** poursuit sa croissance, pour atteindre **11% du total** (77 décisions d'investissement en 2013, contre 73 en 2012). La Chine conserve la 8^e place parmi les pays d'origine, par le nombre des nouveaux projets (33 projets, contre 31 en 2012).

3. La France continue d'attirer des investissements dans toutes les fonctions, notamment celles de production et de recherche :

→ le nombre des projets **d'investissement étranger dans les fonctions de R&D, ingénierie et design est en forte hausse** : 77, contre 58 en 2012. Dans la R&D, la progression est de 13% : 51 décisions nouvelles, contre 45 l'année dernière, et 40 en 2011 ;

→ le nombre des **investissements dans les activités de production/ réalisation**, qui était en baisse depuis 2010, **repart à la hausse**, avec 209 décisions en 2013, contre 194 en 2012. Ces projets représentent un enjeu de 11 829 emplois, soit 40% de l'emploi total ;

→ la baisse des investissements dans les activités de service aux entreprises et aux particuliers, dans la logistique et dans les bureaux commerciaux ou quartiers généraux a été compensée, pour partie, par un **doublement du nombre des investissements étrangers dans les points de vente** (58 projets).

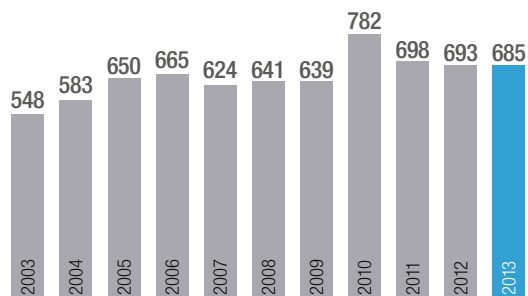
4. La diversité des territoires français reste un puissant facteur d'attractivité :

- les décisions d'investissement prises en 2013 **vont générer de l'emploi dans la quasi-totalité des régions françaises.** Treize d'entre elles ont été choisies pour de nouveaux investissements étrangers dans la R&D;
- si l'Ile-de-France demeure la première région de destination, les autres régions attirent, ensemble, **72 % des investissements étrangers et 83 % des emplois liés;**
- dans la compétition intra-européenne pour la localisation de l'investissement étranger, le dynamisme économique des régions et des métropoles constitue un facteur d'attractivité souvent décisif. **Les deux tiers des nouveaux investissements étrangers sont localisés dans six régions** (l'Ile-de-France, Rhône-Alpes, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Midi-Pyrénées, Nord-Pas-de-Calais et l'Alsace).

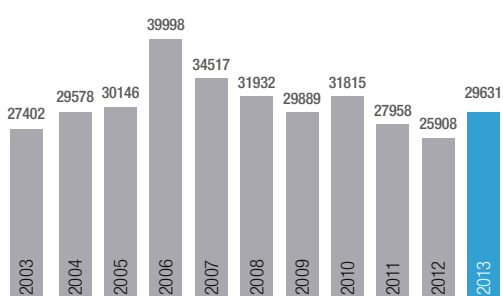
L'analyse détaillée de ces investissements sera présentée dans le «*Rapport annuel sur les investissements étrangers créateurs d'emploi en France*» publié en mars prochain par l'AFII.

La méthodologie suivie pour le recensement des projets décidés en 2013 est celle figurant en annexe du «*Rapport annuel sur les investissements étrangers créateurs d'emploi*» couvrant l'année 2012, rendu public en mars 2013.

Evolution du nombre de projets depuis 2003



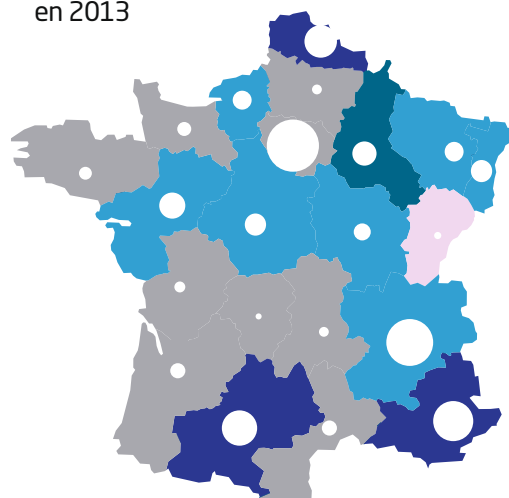
Evolution du nombre d'emplois associés depuis 2003



Les dix premiers pays investisseurs en France (projets)

PAYS	2011	2012	2013	PART 2013	EVOLUTION	EMPLOIS 2013
États-Unis	149	156	122	18%	-22%	5 575
Allemagne	120	113	106	15%	-6%	3 641
Italie	46	63	64	9%	2%	2 458
Royaume-Uni	36	36	42	6%	17%	2 520
Belgique	39	28	37	5%	32%	1 933
Japon	38	34	35	5%	3%	993
Espagne	27	33	34	5%	3%	1 053
Chine	23	31	33	5%	6%	599
dont Hong-Kong	6	3	3			54
Suisse	46	39	29	4%	-26%	824
Pays-Bas	20	24	28	4%	17%	870
Autres	148	133	152	22%	14%	9 165
Total	698	693	685	100%	-1,2%	29 631

Répartition du nombre d'emplois par région en 2013



Emploi pour 1000 actifs (population 2012)

- 0 > 0,31
- 0,31 > 1,03
- 1,03 > 1,75
- 1,75 > 2,48
- 2,48 > 2,96

Nombre d'emplois par région en 2013

- 5156
- 2578
- 1289

Nature de l'investissement étranger

TYPE	2011	2012	2013	PART 2013	EVOLUTION	EMPLOIS 2013
Création	319	344	341	50%	-1%	10 506
Extension	322	303	260	38%	-14%	11 855
Reprise-Extension	26	17	19	3%	12%	336
Reprise	31	29	65	9%	124%	6 934
Total général	698	693	685	100%	-1,2%	29 631

Fonction servie par l'investissement étranger

FONCTION	2011	2012	2013	PART 2013	EVOLUTION	EMPLOIS EN 2013
Centre de décision	151	181	170	25%	-6%	4 423
Logistique	37	41	33	5%	-20%	1 477
Point de vente	23	24	58	8%	142%	3 328
Production / Réalisation	220	194	209	31%	8%	11 829
R&D, Ingénierie, Design	51	58	77	11%	33%	1 942
dont R&D	40	45	51	7%	13%	1 310
Services aux entreprises	177	144	110	16%	-24%	4 616
Services aux particuliers	39	51	28	4%	-45%	2 016
Total général	698	693	685	100%	-1%	29 631

EXEMPLES D'INVESTISSEMENTS DÉCIDÉS EN 2013

ETATS-UNIS

WIL RESEARCH

L'entreprise américaine Wil Research, conduisant à façon des programmes de recherche préclinique et des essais cliniques dans le domaine pharmaceutique, a acquis le site de l'entreprise Ricerca Biosciences à Saint-Germain-sur-l'Arbresle (Rhône), spécialisé dans l'évaluation de la sécurité des médicaments. 300 emplois sont sauvegardés au travers de ce doublement de la capacité d'action de Wil Research en Europe, qui possède un autre site aux Pays-Bas.

XEROX

L'entreprise américaine va étendre sa filiale Affiliated Computer Services Solutions. A cet effet, 300 nouveaux emplois seront créés d'ici 2017 à Guilherand-Granges (Ardèche), dans des locaux ayant appartenu au français Ingénico. Cette extension permettra de renforcer le centre d'appels de manière à répondre à la demande d'Apple, l'un des principaux clients de l'entreprise.

JOHN DEERE

La filiale du groupe John Deere localisée à Arc-les-Gray (Haute-Saône), spécialisée dans le machinisme agricole a mis en production deux nouvelles séries de presses. 70 nouveaux recrutements sont annoncés sur le site.

IBM

Le groupe américain a choisi Lille (Nord) pour implanter un centre de services européen (700 emplois d'ici 2017), malgré la concurrence de plusieurs autres villes européennes. La présence d'un écosystème local favorable (quartier numérique Euratechnologies) et les perspectives ouvertes par la conclusion de plusieurs accords d'entreprises ont pesé dans la décision.

MARS

Le groupe agroalimentaire américain investit régulièrement pour l'extension et la modernisation de son usine d'Haguenau (Bas-Rhin), principal site en Europe pour la fabrication de produits M&M's (90% de la production européenne). En 2013, 35 emplois ont été créés.

CANADA

MAGNA

Le constructeur automobile canadien prévoit une quarantaine de nouvelles embauches à Humes-Jorquenay (Haute-Marne). Le site est spécialisé dans l'injection plastique, le surmoulage, le collage, le montage de composants sur vitre et la rétro-vision pour l'industrie automobile (conception, développement, fabrication).

JAPON

AKEBONO

Pour faire face à la croissance des commandes provenant de ses clients européens, le spécialiste japonais des systèmes de freinage Akebono a décidé de procéder à un nouvel investissement sur son site de production de Monchy-le-Preux (Pas-de-Calais). Une cinquantaine d'emplois supplémentaires sont annoncés.

TOYOTA

Le constructeur automobile japonais a décidé de transférer à Valenciennes (Nord) une partie de la fabrication son modèle Yaris hybride destiné aux marchés nord-américains. Cette nouvelle activité requiert un investissement supplémentaire pour adapter l'usine française aux exigences spécifiques de ce marché. Par ailleurs, Toyota va procéder à l'extension de son centre logistique de Carquefou (Loire-Atlantique), créant 40 nouveaux emplois.

RAKUTEN

La société japonaise de « e-commerce », qui a racheté l'entreprise française PriceMinister en 2010, a consolidé ses activités en France par le rachat du logisticien ADS. Dans le même temps, le groupe japonais, qui possède l'entreprise Kobo spécialisée dans le livre numérique, a acquis le montpelliérain Aquafadas, expert des systèmes de publication numérique. Cette unité fait l'objet en 2013 d'un plan de développement visant à doubler ses effectifs dans l'Hérault (36 salariés actuellement).

KUBOTA

Ce fabricant japonais de tracteurs agricoles a décidé, en décembre 2013, de créer près de Dunkerque une unité de production qui emploiera 140 personnes en 2017,

nécessitant la mise en œuvre de 40M€ d'investissements industriels. D'une capacité de 3000 tracteurs par an, cette unité permettra au groupe japonais d'accélérer son développement international, après le rachat du norvégien Kverneland début 2013

ALLEMAGNE

TRIMET

Le groupe allemand a repris les sites industriels de Rio Tinto à Saint-Jean-de-Maurienne (Savoie) et Castelsarrasin (Tarn-et-Garonne), permettant la sauvegarde de près de 500 emplois au total. Avec le soutien de la Bpifrance et d'EDF, 200 millions d'investissements seront apportés dans les six prochaines années. L'investisseur allemand emploie 2400 personnes dans la production de câbles en aluminium à destination des secteurs de l'automobile et de l'énergie.

LINDE AG

Spécialisé dans l'étude et la fabrication d'équipements cryogéniques, Cryostar, filiale de la société allemande Linde, a annoncé le recrutement de 50 personnes au sein de l'entité basée en Hésingue (Haut-Rhin). L'entreprise de cryogénie a connu une croissance très forte depuis 2011.

HAGER

Ce groupe familial allemand, spécialisé dans les solutions et services pour installations électriques, implanté à Obernai (Bas-Rhin), emploie plus de salariés en Alsace (4000) qu'en Allemagne. Il a acquis en 2013, dans le cadre de plans de cessions, trois sociétés positionnées dans le secteur de la télésurveillance, basée respectivement à Dijon (Côte-d'Or), Noisy-le-Sec (Seine-Saint-Denis) et Paris (120 emplois). Le site historique d'Obernai avait bénéficié en 2012 de près de 20 M€ d'investissements dans un centre mondial de formation et de présentation du savoir-faire technologique du groupe.

B. BRAUN

Présent dans plus de cinquante pays, le groupe allemand a implanté en France trois de ses quinze centres d'excellence mondiaux. Preuve d'un engagement fort, après avoir investi plus de 10M€ en 2012, il va poursuivre ses efforts à hauteur de 20M€ en 2013, concentrés sur la R&D et les outils industriels. Le site de Sarlat (Dordogne), par exemple,

EXEMPLES D'INVESTISSEMENTS DÉCIDÉS EN 2013

développe une large gamme d'aiguilles chirurgicales atraumatiques, correspondant à tous les besoins en matière de sutures.

SUISSE

ROCHE

La société pharmaceutique suisse a annoncé un investissement 40 M€ et la création de 20 emplois pour accroître les capacités de son centre de décision et de formation à Meylan (Isère), Roche Diagnostics France, qui se voit confier le management des collaborateurs des pays du Maghreb, du Luxembourg et des pays francophones subsahariens.

NESTLE

Herta, filiale du groupe suisse, a investi plus de 50 millions d'euros et embauché 60 personnes sur son site de Saint-Pol-sur-Ternoise (Pas de Calais), qui compte un peu moins de 1000 salariés spécialisés dans la préparation de knackis, jambon, lardons et snacks (65 000 tonnes par an). Herta investit également 4M€ sur son site d'Illkirch-Graffenstaden (Bas-Rhin).

LINDT

Le chocolatier suisse Lindt & Sprüngli renforce ses activités en France avec l'ouverture à Paris de sa plus grande boutique au monde, et par le plus gros investissement depuis une vingtaine d'année (70 millions d'euros, une cinquantaine d'emplois) dans son usine française, à Oloron-Sainte-Marie (Pyrénées-Atlantiques). L'usine produit plus de 1,5 million de tablettes de chocolat chaque jour et des pralinés. C'est l'une des rares usines, en France, qui traite le chocolat depuis la fève de cacao jusqu'au produit fini. Le site français exporte 40% de sa production à l'étranger.

ITALIE

MAGNETI MARELLI

Présent en France à travers plusieurs filiales, Magneti Marelli développe à Sophia Antipolis (Alpes-Maritimes) une nouvelle activité de R&D destinée à l'électronique embarquée ; 40 emplois sont projetés avec, pour partie, la reprise de personnels de Texas Instruments. La France était en concurrence, pour l'accueil de cette équipe de recherche, avec deux de ses voisins européens.

BARILLA

La société italienne Barilla, qui investit tous les ans en France pour moderniser ses six usines, localise une nouvelle ligne de production sur son site de Saint-Vulbas (Ain) pour faire face à la forte demande de ses produits (marque Harry's). Ce projet créera 40 emplois supplémentaires à trois ans, dont la moitié dès 2014.

FIAT

IVECO, la filiale autocars et bus de FIAT, renforce son site d'Annonay (Ardèche) en procédant à la consolidation de contrats à durées déterminées, ainsi qu'à des embauches complémentaires (80). Le site ardéchois produit les modèles Euro 6, cars qui intègrent de nouvelles normes anti-pollution.

ROYAUME-UNI

GSK

Le britannique GlaxoSmithKline (GSK) investit et recrute 25 nouveaux collaborateurs sur son site de Mayenne (Mayenne) spécialisé dans les antibiotiques, où il emploie actuellement 300 salariés. Ce site a récemment fait l'objet d'un plan de modernisation visant à améliorer la productivité et la qualité de services.

MARKS&SPENCER

Le groupe de distribution anglais a réinvesti massivement ces dernières années en France, avec l'ouverture de deux magasins à Paris. En 2013, le groupe britannique a annoncé qu'il ouvrirait deux magasins supplémentaires en Ile de France et augmenterait ses effectifs de 300 personnes dans l'un de ses magasins actuels.

SUBSEA7

Le groupe anglais spécialiste en ingénierie et construction de systèmes fond-surface (et services associés) a annoncé début 2013 le recrutement en France d'au moins 150 collaborateurs sur son site de Suresnes (Hauts-de-Seine).

NORVEGE

SCHIBSTED

www.leboncoin.fr, filiale de la société norvégienne Schibsted, connaît un succès remarquable en France, dans l'intermédiation

entre acheteurs et vendeurs privés. Pour soutenir une croissance à deux chiffres l'entreprise a recruté 70 personnes en 2013 dans ses locaux parisiens.

DANEMARK

NOVO NORDISK

Afin de répondre à une forte demande en traitement contre le diabète, le groupe danois a décidé d'investir sur son site de Chartres (Eure-et-Loir). Le recrutement de 150 personnes est prévu. Selon le groupe, sept millions de patients du diabète dans le monde sont soignés grâce à l'insuline fabriquée dans l'usine française.

BENELUX

SNOWWORLD

SnowWorld, société originaire des Pays-Bas où elle accueille déjà 300 000 skieurs par an au ski-dôme de Landgraaf, confirme la décision d'investir 55 millions d'euros pour créer un domaine dédié au ski « indoor » à Elancourt (Yvelines). Le site devrait également abriter un hôtel, un centre d'affaires, des bars, restaurants et boutiques. Le projet permet de créer 200 emplois directs.

KATOEN NATIE

Pour bénéficier des atouts du port de Fos, situé à une trentaine de kilomètres, ce logisticien a entrepris une extension majeure de sa plateforme logistique de Saint-Martin-de-Crau (Bouches du Rhône), où le groupe belge dispose déjà d'une plateforme de 144 000 m² - et d'importantes extensions possibles. L'entreprise prévoit d'investir 100M€ et de créer 350 emplois supplémentaires d'ici 2017, grâce aux perspectives commerciales favorables de ses opérations françaises.

ROSSEL

Le groupe de presse belge Rossel, qui possédait déjà en France La Voix du Nord, Nord Eclair, Nord Littoral et Le Courrier Picard, a également acquis en 2013 les titres L'Union, L'Ardennais, L'Est éclair et L'Aisne nouvelle. A la suite de ces rachats, qui permettent la sauvegarde de 495 emplois, le groupe familial réalisera 50% de son chiffre d'affaires en France, où il entend poursuivre la modernisation de ses titres.

EXEMPLES D'INVESTISSEMENTS DÉCIDÉS EN 2013

ESPAGNE

EBRO

Ce groupe alimentaire espagnol dans le domaine des pâtes, du riz et des sauces, détenant entre autres les marques Lustucru et Panzani, a investi 33 millions d'euros dans son usine de Communay (Rhône). Ce projet, générant 30 nouveaux emplois, permet à la société de lancer de nouvelles lignes de produits (en pâtes fraîches notamment) et de rationaliser sa production et sa logistique.

CHINE

HNA-ESMA

Le quatrième groupe de transport aérien chinois HNA (Hainan Airlines Group), qui possède une participation significative dans la compagnie française Aigle Azur, a repris en août 2013 l'École Supérieure des Métiers de l'Aéronautique sise à Mauguio, près de Montpellier (Hérault). Cet établissement de formation était en redressement judiciaire depuis 2012. Les jeunes pilotes d'Hainan Airlines pourront désormais venir se former en France. L'ESMA est l'une des principales écoles françaises de ce secteur.

SHENZHEN TTF

Shenzhen Today, Tomorrow & Forever, entreprise chinoise créée en 2002, s'impose au premier rang de la joaillerie de luxe en Chine. En 2013, TTF a choisi Paris pour implanter son siège européen. Un choix stratégique pour l'enseigne qui fait régulièrement appel à des architectes, designers, sculpteurs et graphistes réputés venus du monde entier. L'implantation de la filiale parisienne permettra la création, d'ici trois ans, de 60 emplois dans le cadre de la mise en place d'un centre de design à Paris.

CORÉE DU SUD

SAMSUNG

Ce sont au total 110 ingénieurs qui, à Sophia Antipolis (Alpes-Maritimes), constitueront l'équipe de R&D de la société coréenne de l'électronique grand public Samsung. Un investissement démarré avec la reprise d'une quarantaine d'anciens collaborateurs de l'anglais Cambridge Silicon Radio, l'objectif étant le développement de technologies de localisation mobile.

INDE

WIPRO

Implanté en France depuis 2001, le bureau d'études indien Wipro a décidé de renforcer significativement son ancrage dans le sud-ouest, où il emploie une trentaine de salariés en site client chez EADS, en ouvrant une nouvelle filiale dédiée à l'ingénierie aéronautique à Blagnac (Haute-Garonne). Wipro entend croître rapidement et compter d'ici trois ans une centaine de salariés dans l'agglomération toulousaine.

BRESIL

ARCHO SOLUTIONS

Cette société d'ingénierie brésilienne, spécialisée dans la conception et la réalisation de câblages électriques, ouvre en France une filiale dédiée au secteur naval et aux hélicoptères, en lien avec le pôle de compétitivité aéronautique PEGASE. 20 emplois sont attendus à Marseille, dans des fonctions d'ingénierie et de R&D.

THAÏLANDE

DOUBLE A

L'entreprise thaïlandaise Double A a confirmé ses ambitions européennes en rachetant en 2012r le site papetier d'Alizay, près de Rouen (Eure), et en relançant une unité de production menacée de fermeture. La société prévoit 50 M€ d'investissements nouveaux et l'embauche de 100 salariés supplémentaires, portant les effectifs à 250 personnes.

MAROC

EURO MAGHREB SERVICE

Spécialiste du traitement de documents, la société marocaine EMS, présente en France depuis 2002, a annoncé la création d'un centre de relations clients à Douzy, près de Sedan (Ardennes). Elle proposera à ses clients d'externaliser la saisie et le traitement de données, ainsi que la dématérialisation de documents. 320 emplois sont attendus d'ici 2016.

ALGERIE

CEVITAL

En redressement judiciaire, le fabricant de portes et fenêtres en PVC Oxxo a été repris à la barre du tribunal de commerce par le

groupe Cevital. 288 emplois sont ainsi sauvegardés à Cluny (Saône-et-Loire) et 12 M€ d'investissements complémentaires seront apportés par le nouvel actionnaire, afin de poursuivre la modernisation du parc machines. Cevital est un groupe privé multi-diversifié, d'origine algérienne, employant près de 14 000 salariés.

ARABIE SAOUDITE

ARAMCO

Aramco Overseas Company, filiale de la compagnie pétrolière nationale d'Arabie saoudite, annonce la création d'un centre de recherche sur les carburants à Reuil-Malmaison (Hauts-de-Seine). Cet investissement est issu d'un partenariat de R&D avec IFP Energies nouvelles (IFPEN) dans le domaine des carburants et des moteurs. L'objectif est de développer des solutions techniques innovantes qui permettront d'améliorer les performances des moteurs thermiques, de minimiser l'empreinte carbone, et de réduire le coût global tout en anticipant les futures réglementations. Une quinzaine d'emplois devraient être créés.